



נספח א' -

חוות דעת תקופתית לעובד/ת צה"ל

- שמור לאחר מילוי -

ניהול ומנהיגות *לעובד ניהולי בלבד	לא רלוונטי	מתחת לנורמה		בטווח הנורמה			מעל הנורמה	
	0	1	2	3	4	5	6	7
מעורר מוטיבציה ומחויבות בקרב עובדיו								
דואג לצרכי הפרט של עובדיו								
מפתח ומכשיר את עובדיו לשיפור יכולותיהם								
מוביל את אנשיו לעבודה אפקטיבית בצוות ולביצוע משכית								
גבאי את עובדיו לרמת הישגים גבוהה								
בעל יכולת לגייס ולרתום עמיתים ומומנים								
ניהול ומנהיגות- הערכה מסכמת								

הערות מילוליות בתחום ניהול ומנהיגות

הערכת משימות ותחומי אחריות					
לא רלוונטי	חסר הצלחה	הצלחה סעטה	הצלחה	הצלחה רבה	הצלחה מלאה
0	1	2	3	4	5

פיתוח קריירה (יוזן לרשומת)				לא מתאים	לא מתאים	מנהל כיום
שים לב						
האם העובד מהווה פוטנציאל לתפקידי ניהול בארגון?						
האם המנהל מהווה פוטנציאל לתפקידי ניהול בכירים? מעבר מתקן תמ"ן לתנ"ב						

האם העובד בעל פוטנציאל לכניסה לקביעות? (לעובדים מעל שנה בתפקיד אשר מועסקים בהסכם קיבוצי בלבד) כן / לא (יוזן לרשומת)

הערכה מילולית מסכמת (יוזן לרשומת)

תאר את מגמת השינוי מחו"ד קודם (יוזן לרשומת)

נקודות לשיפור: (למילוי ע"י המפקד הישיר):

1. _____

2. _____

3. _____

נקודות לשימור: (למילוי ע"י המפקד הישיר):

1. _____

2. _____

3. _____

יעדים לתקופת הפעילות הקרובה (למילוי ע"י המפקד הישיר):

1. _____

2. _____

3. _____

הסיוע והתמיכה הנדרשים: (למילוי ע"י המפקד הישיר):

1. _____

2. _____

3. _____

סיכום תהליך המשוב

הציון המוסכם - יוזן ע"י מפקד בכיר

הציון המוסכם (נא להקיף בעיגול):

מצוין	טוב מאוד	טוב	טעון שיפור	תפקוד לקוי
1	2	3	4	5

מפקד/ת יקר/ה, לתשומת ליבך!

ציון חו"ד 1/2 יעניק לעובד קיצור פז"ם לדרגת שכר (באופן אוטומטי ככל שהדרגה מאפשרת קיצור) למעט לעובדים בתקן תנ"ב ומעלה.

מלל הערכת המפקד הבכיר (יוזן לרשומות)

חתימה וחותמת המפקד הבכיר

שם פרטי	שם משפחה	מס' אישי	דרגה	יחידה	יחידת משנה	תאריך	חתימה

סיכום והתייחסות העובד לחוות הדעת

פיתוח קריירה (יוזן לרשומות)					לא מעוניין	במידה מועטה	במידה בינונית	במידה רבה	מעוניין
					1	2	3	4	5
באיזו מידה אתה מעוניין להתפתח לתפקידי ניהול/ניהול בכיר בארגון?									
באיזו מידה אתה מעוניין בביצוע תפקידים אחרים (כולל מעבר בין יחידות) כחלק מהתפתחות מקצועית בקריירה?									

התייחסות העובד לחוות הדעת

חתימת המפקד הישיר (המעריך)

חתימת העובד

מספר עובד	שם מלא	תאריך	חתימה	דרגה	מ.א.	שם מלא	תאריך	חתימה
-----------	--------	-------	-------	------	------	--------	-------	-------